

		in 1'000 Fr.	RE 2014	RE 2015	VO 2016	RE 2016	ABW FR ¹⁾	VO 2017
Laufende Rechnung	Ertrag		111'994	113'758	113'119	134'212	21'093	116'885
	Aufwand		105'951	112'052	117'650	136'547	18'897	122'153
	Saldo (+ = Ertragsüberschuss / - = Aufwandüberschuss)		6'043	1'706	-4'531	-2'335	2'196	-5'268
	Personalaufwand		19'124	19'372	20'037	19'432	-605	20'284
	Finanzausgleich		22'976	25'049	26'988	26'988		27'973
	Betriebs- und Defizitbeiträge		25'027	26'609	27'961	27'562	-399	28'307
	Abschreibung Verwaltungsvermögen		6'192	7'847	9'597	8'684	-913	10'495
Gemeindesteuern (netto)		86'679	86'724	86'337	86'009	-328	87'897	
Investitionsrechnung	Verwaltungsvermögen							
	Ausgaben		21'372	22'668	23'015	25'555	2'540	25'390
	Einnahmen		1'041	965	540	702	162	450
	Saldo (+ = Nettoinvestitionen / - = Einnahmenüberschuss)		20'331	21'703	22'475	24'853	2'378	24'940
	Finanzvermögen							
	Ausgaben		9'286	2'762	2'240	8'068	5'828	2'550
	Einnahmen		6'457	383	2'250	16'285	14'035	1'900
Saldo (+ = Zuwachs Sachwertanlagen / - = Verminderung Sachwertanlagen)		2'829	2'379	-10	-8'217	-8'207	650	
Bestandesrechnung	Finanzvermögen		158'339	141'091		140'997		
	Verwaltungsvermögen		69'513	83'369		99'538		
	Spezialfinanzierungen			43				
	Aktiven		227'852	224'503		240'535		
	Fremdkapital		68'233	62'675		62'361		
	Spezialfinanzierungen		6'855	7'358		7'060		
Eigenkapital		152'764	154'470		171'114			
Passiven		227'852	224'503		240'535			
Spezialfinanzierungen	Parkhaus Dorfplatz							
	Saldo (+ = Ertragsüberschuss / - = Aufwandüberschuss)			-43	182	77	-105	-349
	Nettoinvestitionen (Abrechnung Mezzetino noch pendent)							
	Bestand Spezialfinanzierung			-43	139	34		-315
	Abwasserbeseitigung							
	Saldo (+ = Ertragsüberschuss / - = Aufwandüberschuss)		151	354	-541	-205	336	-524
	Nettoinvestitionen		-188	342	1'550	782	-768	1'200
	Bestand Spezialfinanzierung		5'467	5'821	5'280	5'616		5'092
	Abfallbeseitigung							
	Saldo (+ = Ertragsüberschuss / - = Aufwandüberschuss)		124	143	-86	60	146	-57
Nettoinvestitionen				120		-120	20	
Bestand Spezialfinanzierung		801	944	858	1'004		947	
Kennzahlen	Einwohner		13'209	13'515		13'701		
	Steuerfuss		79%	79%		79%		
	Selbstfinanzierungsgrad		61%	46%		25%		
	Zinsbelastungsanteil		-1.0%	-1.6%		-1.5%		
	Nettovermögen (+) / Nettoschuld (-) pro Einwohner		6'822	5'802		5'739		
	Cash-Flow		12'511	10'007		6'281		

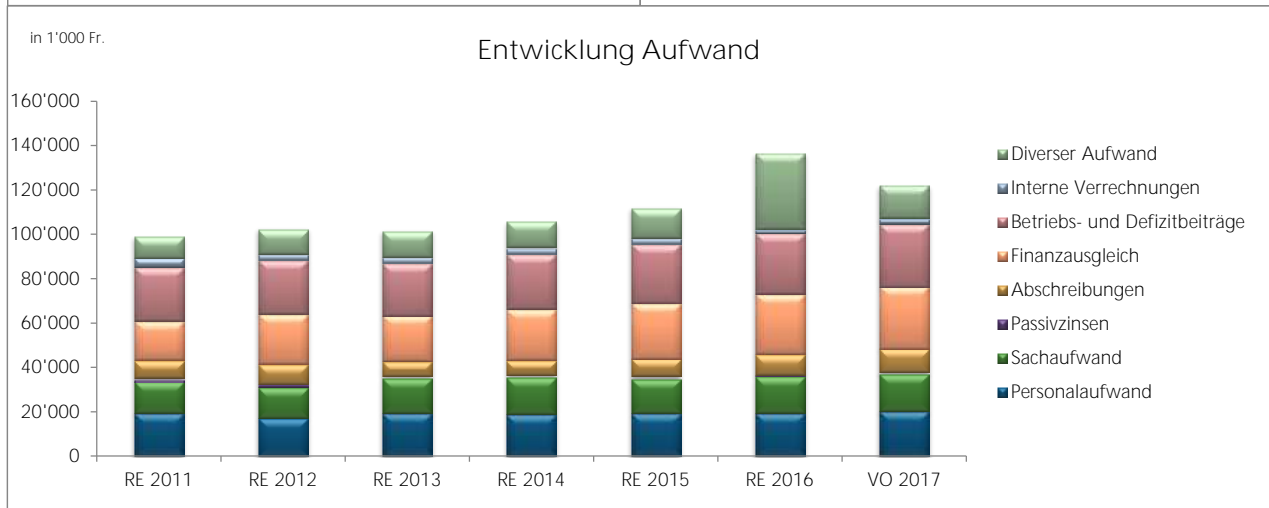
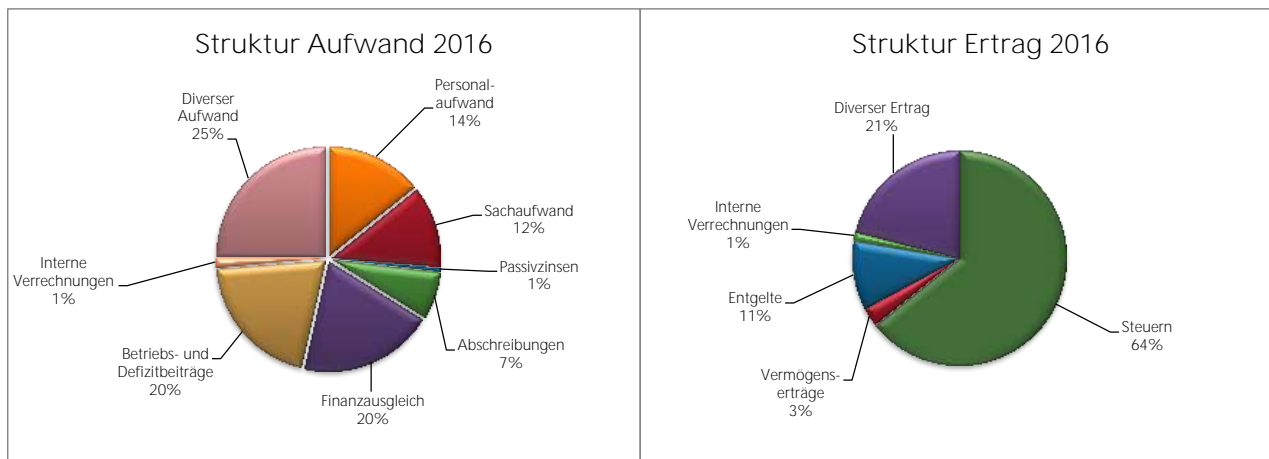
¹⁾ Abweichung der Jahresrechnung 2016 gegenüber dem Voranschlag 2016

in 1'000 Fr. RE 2014 RE 2015 VO 2016 RE 2016 ABW FR VO 2017

Aufwand		RE 2014	RE 2015	VO 2016	RE 2016	ABW FR	VO 2017
Personalaufwand		19'124	19'372	20'037	19'432	-605	20'284
Sachaufwand		16'550	15'544	16'603	16'464	-139	16'874
Passivzinsen		811	995	654	759	105	653
Abschreibungen							
(Finanz- und Verwaltungsvermögen)		6'757	8'147	9'767	9'520	-247	10'665
Finanzausgleich		22'976	25'049	26'988	26'988		27'973
Entschädigungen an Gemeinwesen		11'515	12'967	13'663	14'441	778	14'864
Betriebs- und Defizitbeiträge		25'027	26'610	27'961	27'562	-399	28'307
Durchlaufende Beiträge ¹⁾					19'451	19'451	
Einlagen in Spezialfinanzierungen		276	497		137	137	
Interne Verrechnungen		2'915	2'871	1'977	1'793	-184	2'533
Total Aufwand		105'951	112'052	117'650	136'547	18'897	122'153

Ertrag		RE 2014	RE 2015	VO 2016	RE 2016	ABW FR	VO 2017
Steuern		86'967	86'857	86'565	86'287	-278	88'145
Regalien und Konzessionen		107	124	113	118	5	113
Vermögenserträge		2'230	3'365	4'185	3'973	-212	3'932
Entgelte		11'980	13'016	11'801	13'898	2'097	12'586
Anteile und Beiträge ohne Zweckbindung		1'019	759	759	932	173	935
Rückerstattungen von Gemeinwesen		2'928	2'755	2'893	3'204	311	3'129
Beiträge mit Zweckbindung		3'848	3'968	4'200	4'351	151	4'582
Durchlaufende Beiträge ¹⁾					19'451	19'451	
Entnahmen aus Spezialfinanzierungen			43	626	205	-421	930
Interne Verrechnungen		2'915	2'871	1'977	1'793	-184	2'533
Total Ertrag		111'994	113'758	113'119	134'212	21'093	116'885

Saldo (+ = Ertragsüberschuss / - = Aufwandüberschuss)		RE 2014	RE 2015	VO 2016	RE 2016	ABW FR	VO 2017
		6'043	1'706	-4'531	-2'335	2'196	-5'268



¹⁾ Neubewertung Liegenschaften im Finanzvermögen (erfolgt alle 10 Jahre)

Nettoaufwand		in 1'000 Fr.	RE 2014	RE 2015	VO 2016	RE 2016	ABW FR	VO 2017
Behörden und Verwaltung	Exekutive		718	841	722	648	-74	707
	Gemeindeverwaltung		4'091	4'238	4'577	4'503	-74	4'691
	Bauabteilung		944	363	733	150	-583	670
	Verwaltungsliegenschaften		-88	112	327	399	72	421
	Diverse Bereiche		275	253	282	203	-79	244
	Total		5'940	5'807	6'641	5'903	-738	6'733
Rechtsschutz und Sicherheit	Rechtspflege		380	514	573	610	37	616
	Amtliche Vermessung		-171	-108	6	-54	-60	-6
	Polizei		639	766	809	832	23	778
	Feuerwehr		1'076	965	1'118	1'014	-104	1'112
	Zivilschutz		535	423	397	330	-67	395
	Diverse Bereiche		20	27	84	27	-57	102
	Total		2'479	2'587	2'987	2'759	-228	2'997
Bildung	Kindergarten		1'440	1'586	1'712	1'774	62	1'837
	Primarschule		7'405	7'617	7'914	8'210	296	8'621
	Sekundarschule		3'948	3'899	3'884	3'896	12	4'091
	Schulliegenschaften und -anlagen		2'614	2'523	2'633	2'591	-42	2'835
	Volksschule Sonstiges		2'188	2'396	2'565	2'594	29	2'567
	Schulverwaltung		1'962	2'011	2'046	1'939	-107	1'847
	Sonderpädagogische Massnahmen		1'514	1'695	1'678	1'866	188	1'972
	Sonderschulung extern		3'047	2'910	3'180	2'700	-480	2'791
	Übriges Bildungswesen		60		10		-10	10
	Total		24'178	24'637	25'622	25'570	-52	26'571
Kultur und Freizeit	Kulturförderung		464	477	502	491	-11	516
	Parkanlagen, Wanderwege		602	525	568	562	-6	548
	Hallenbad		592	515	467	533	66	427
	Strandbad Dorf		226	167	88	57	-31	94
	Strandbad Feld		103	96	125	119	-6	130
	Sportzentrum Allmend		608	509	505	481	-24	392
	Freizeitgestaltung Schule		28	34	17	31	14	10
	Diverse Bereiche		852	623	628	570	-58	593
	Total		3'475	2'946	2'900	2'844	-56	2'710
	Gesundheit	Spitäler		6				
Pflegefinanzierung Alters-/Pfl.heime			3'621	4'175	4'111	4'360	249	4'514
Ambulante Krankenpflege			13	15	15	14	-1	15
Pflegefinanz. amb. Kr.pflege (Spitex)			1'263	1'538	1'964	1'718	-246	1'880
Schulgesundheitsdienst			134	126	142	129	-13	140
Diverse Bereiche			178	179	280	270	-10	191
Total			5'215	6'033	6'512	6'491	-21	6'740
Soziale Wohlfahrt	Zusatzleistungen zur AHV/IV		2'868	2'923	3'096	2'991	-105	3'285
	Jugend		525	599	590	576	-14	582
	Familien-/schulergänz. Betreuung		1'032	1'049	1'607	1'152	-455	1'247
	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe		1'432	1'693	1'729	1'272	-457	1'514
	Soziale Wohlfahrt übriges		983	1'039	1'067	1'069	2	947
	Hilfsaktionen		281	283	300	300		200
	Diverse Bereiche		355	420	450	380	-70	424
	Total		7'476	8'006	8'839	7'740	-1'099	8'199
	Verkehr	Gemeindestrassen		2'624	2'648	2'500	2'578	78
Parkplatzbewirtschaftung (ohne Parkhaus)			-294	-209	-228	-334	-106	-278
Zürcher Verkehrsverbund			1'183	1'150	1'150	1'149	-1	1'185
Diverse Bereiche			146	123	-45	153	198	148
Total			3'659	3'712	3'377	3'546	169	3'560
Umwelt und Raumordnung	Friedhof und Bestattungen		511	504	536	567	31	560
	Diverse Bereiche		667	690	596	454	-142	571
	Total		1'178	1'194	1'132	1'021	-111	1'131
Volkswirtschaft	Diverse Bereiche		-732	-485	-392	-667	-275	-660
	Total		-732	-485	-392	-667	-275	-660
Finanzen und Steuern	Gemeindesteuern (netto)		-86'679	-86'724	-86'337	-86'009	328	-87'897
	Finanzausgleich		22'976	25'049	26'988	26'988		27'973
	Kapitaldienst		-1'843	-2'289	-925	-899	26	-978
	Buchgewinne und Buchverluste		-32	-288	-1'360	-585	775	-900
	Grundeigentum Finanzvermögen		781	742	-184	-367	-183	-145
	Abschreibungen VV und FV		5'894	7'374	8'739	8'007	-732	9'242
	Diverse Bereiche		-8	-7	-8	-7	1	-8
	Total		-58'911	-56'143	-53'087	-52'872	215	-52'713
	Saldo (+ = Ertragsüberschuss / - = Aufwandüberschuss)		6'043	1'706	-4'531	-2'335	2'196	-5'268

Investitionen Verwaltungsvermögen

Ausgaben	Sachgüter	21'051	22'201	22'685	16'708	-5'977	24'770
	Darlehen und Beteiligungen ¹⁾				8'464	8'464	
	Investitionsbeiträge	50	50	50	50		50
	Durchlaufende Beiträge	234	317		161	161	
	Übrige zu aktivierende Ausgaben	37	100	280	172	-108	570
	Total Ausgaben	21'372	22'668	23'015	25'555	2'540	25'390

Einnahmen	Abgang von Sachgütern						
	Nutzungsabgaben und Vorteilsentgelte	632	336	250	398	148	250
	Rückzahlung von Darlehen und Beteiligungen						
	Rückzahlung von Investitionsbeiträgen						
	Beiträge mit Zweckbindung	175	312	290	143	-147	200
	Durchlaufende Beiträge	234	317		161	161	
	Total Einnahmen	1'041	965	540	702	162	450

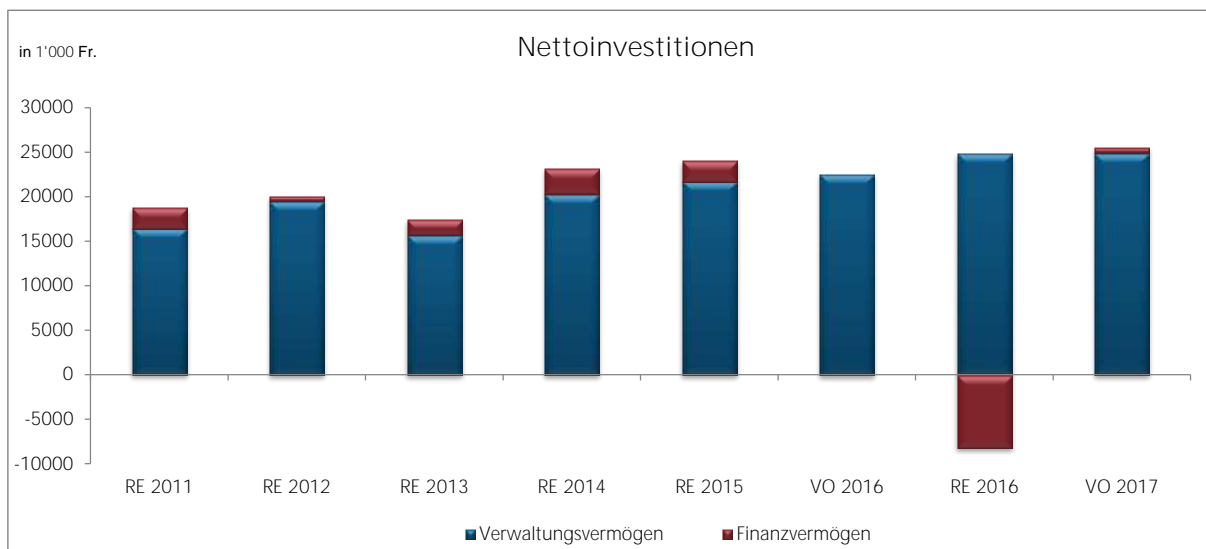
Saldo (+ = Nettoinvestitionen / - = Einnahmenüberschuss)		20'331	21'703	22'475	24'853	2'378	24'940
--	--	--------	--------	--------	--------	-------	--------

Investitionen Finanzvermögen

Ausgaben	Grundeigentum Finanzvermögen	9'254	2'474	880	7'017	6'137	1'650
	Zugänge bei den Mobilien						
	Übertragungen in die Laufende Rechnung	32	288	1'360	1'051	-309	900
	Total Ausgaben	9'286	2'762	2'240	8'068	5'828	2'550

Einnahmen	Grundeigentum Finanzvermögen ¹⁾	6'457	383	2'250	15'819	13'569	1'900
	Abgänge Mobilien						
	Übertragungen in die Laufende Rechnung				466	466	
	Total Einnahmen	6'457	383	2'250	16'285	14'035	1'900

Saldo (+ = Zuwachs Sachwertanlagen / - = Verminderung Sachwertanlagen)		2'829	2'379	-10	-8'217	-8'207	650
--	--	-------	-------	-----	--------	--------	-----



¹⁾ Das Darlehen an die Spital Männedorf AG über Fr. 8'289'000 wurde vom Finanzvermögen ins Verwaltungsvermögen übertragen.

in 1'000 Fr. RE 2014 RE 2015 VO 2016 RE 2016 ABW FR VO 2017

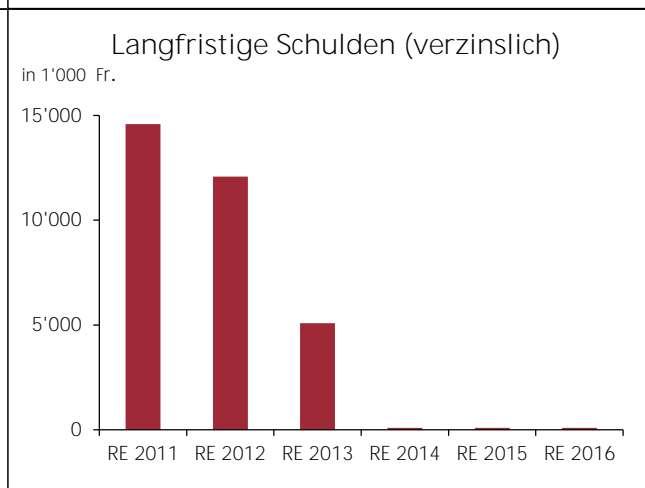
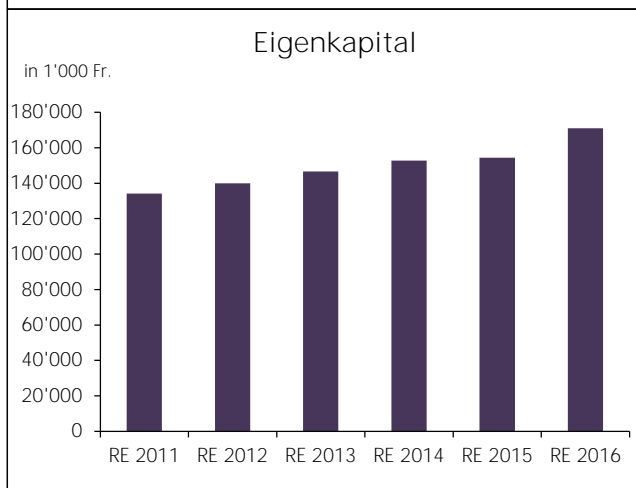
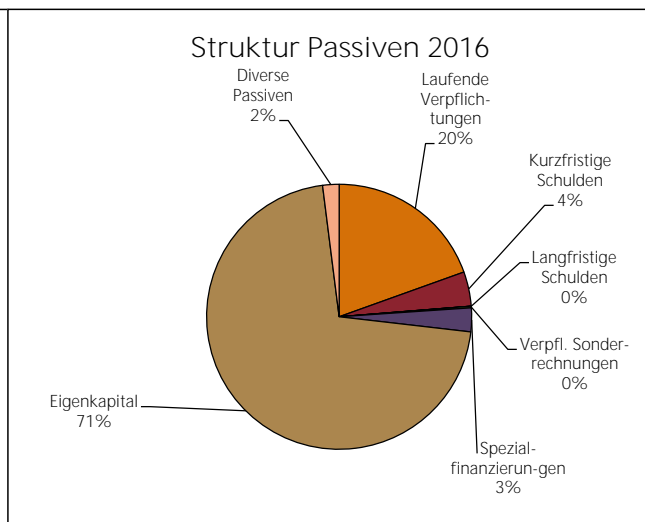
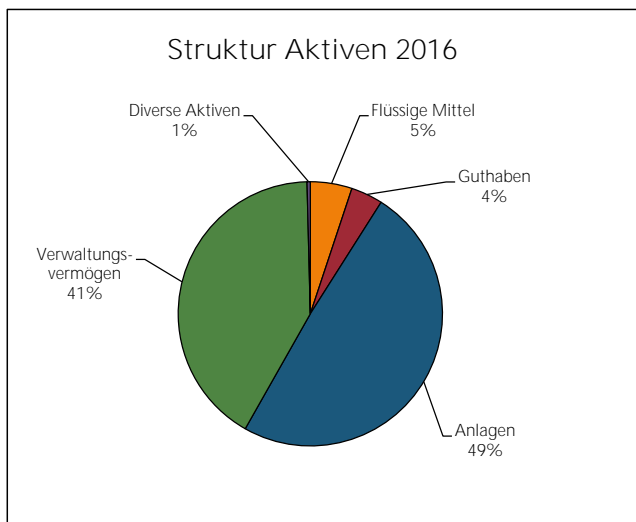
Behörden und Verwaltung	Gemeindeverwaltung		1'060					
	Bauabteilung		140					
	Verwaltungsliegenschaften (u.a. MEZZETINO)	9'217	14'714	1'720	3'073	1'353	100	
	Total	9'217	15'914	1'720	3'073	1'353	100	
Rechtsschutz und Sicherheit	Feuerwehr (Gebäude/Einstellhalle)	255	364	500	160	-340	2'050	
	Total	255	364	500	160	-340	2'050	
Bildung	Diverse Schulanlagen	6'748	2'386	13'050	8'789	-4'261	16'320	
	Informatik Schulanlagen	188						
	Total	6'936	2'386	13'050	8'789	-4'261	16'320	
Kultur und Freizeit	Hallenbad	80						
	Strandbäder	9	185	20		-20	140	
	Schiessanlage Büelen						130	
	Sportanlagen	413	-19	500	84	-416	50	
	Übrige Freizeitgestaltung (Ortsmuseum)				23		360	
	Dorfzentrum (Altes Sek-Schulhaus, Umbau/Sanierung/Ersatzbau)		216	150	35	-115	150	
	Total	502	382	670	142	-551	830	
Gesundheit	Spitäler ¹⁾				8'289			
	Total				8'289			
Soziale Wohlfahrt	Darlehen Pfadiheim				175	175		
	Hilfsaktionen	50	50	50	50		50	
	Total	50	50	50	225	175	50	
Verkehr	Gemeindestrassen	3'237	1'803	2'420	1'216	-1'204	2'085	
	Strassenmagazine (Werkhoferweiterung)	104						
	Diverse Bereiche	106	62	170	58	-112	520	
	Total	3'447	1'865	2'590	1'274	-1'316	2'605	
Umwelt und Raumordnung	Abwasserbeseitigung	-188	342	1'550	782	-768	1'200	
	Abfallbeseitigung			120		-120	20	
	Diverse Bereiche (u.a. Hochwasserschutz)	112	400	2'225	2'119	-106	1'765	
	Total	-76	742	3'895	2'901	-994	2'985	
Volkswirtschaft	Total							
Finanzen und Steuern	Grundeigentum Finanzvermögen	2'829	2'379	-10	-8'217	-8'207	650	
	Total	2'829	2'379	-10	-8'217	-8'207	650	
Saldo (+ = Nettoinvestitionen / - = Einnahmenüberschuss)		23'160	24'082	22'465	16'636	-14'141	25'590	

¹⁾ Das Darlehen an die Spital Männedorf AG über Fr. 8'289'000 wurde vom Finanzvermögen ins Verwaltungsvermögen übertragen.

in 1'000 Fr. RE 2011 RE 2012 RE 2013 RE 2014 RE 2015 RE 2016 ABW FR

Aktiven	Flüssige Mittel	68'860	58'721	65'592	39'030	18'309	12'185	-6'124
	Guthaben	189	-36	-9'833	8'047	9'370	9'446	76
	Anlagen ^{1) 2)}	94'026	99'906	104'957	110'389	112'585	118'341	5'756
	Transitorische Aktiven	2'200	1'104	5'472	873	827	1'025	198
	Total Finanzvermögen	165'275	159'695	166'188	158'339	141'091	140'997	-94
	Verwaltungsvermögen Abwasserbeseitigung	5'225	6'427	6'997	6'126	5'820	5'941	121
	Verwaltungsvermögen Abfallbeseitigung	6	110	189	170	153	137	-16
	Darlehen und Beteiligungen ¹⁾	4'070	14'609	14'609	14'609	14'609	23'073	8'464
	Verwaltungsvermögen Übriges	24'390	23'161	33'579	48'608	62'787	70'387	7'600
	Total Verwaltungsvermögen	33'691	44'307	55'374	69'513	83'369	99'538	16'169
	Spezialfinanzierung Parkhaus Dorfplatz						43	-43
	Total Spezialfinanzierungen						43	-43
	Total Aktiven	198'966	204'002	221'562	227'852	224'503	240'535	16'032

Passiven	Laufende Verpflichtungen	37'872	37'656	52'801	60'730	58'312	46'977	-11'335
	Kurzfristige Schulden						10'000	10'000
	Langfristige Schulden (verzinslich)	14'582	12'082	5'082	82	82	82	
	Verpflichtungen für Sonderrechnungen	688	674	670	647	636	601	-35
	Rückstellungen	4'321	5'982	5'206	4'413	2'124	3'929	1'805
	Transitorische Passiven	2'926	775	3'188	1'188	694	663	-31
	Total Fremdkapital	60'389	57'169	66'947	67'060	61'848	62'252	404
	Verrechnungen	106	1'216	1'248	1'173	827	110	-717
	Total Verrechnungen	106	1'216	1'248	1'173	827	110	-717
	Spezialfinanzierung Abwasserbeseitigung	3'089	4'445	5'316	5'467	5'821	5'616	-205
	Spezialfinanzierung Abfallbeseitigung	652	659	677	801	944	1'004	60
	Spezialfinanzierung Parkhaus Dorfplatz						34	34
	Spezialfonds	552	636	653	587	593	405	-188
	Total Spezialfinanzierungen	4'293	5'740	6'646	6'855	7'358	7'059	-299
	Eigenkapital ²⁾	134'178	139'877	146'721	152'764	154'470	171'114	16'644
	Total Eigenkapital	134'178	139'877	146'721	152'764	154'470	171'114	16'644
	Total Passiven	198'966	204'002	221'562	227'852	224'503	240'535	16'032

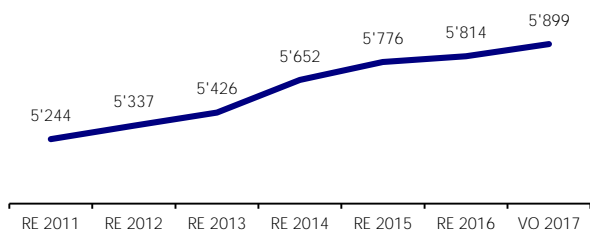


1) Das Darlehen an die Spital Männedorf AG über Fr. 8'289'000 wurde vom Finanzvermögen ins Verwaltungsvermögen übertragen.
 2) Neubewertung Liegenschaften im Finanzvermögen über Fr. 18'979'000 (erfolgt alle 10 Jahre)

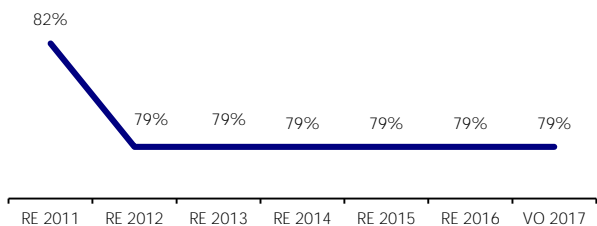
in 1'000 Fr. RE 2014 RE 2015 VO 2016 RE 2016 ABW FR VO 2017

Ordentliche Steuern Rechnungsjahr	Einfache Staatssteuer	74'652	78'061	79'000	79'658	658	82'000
	Einwohner	13'209	13'515	13'650	13'701	51	13'900
	Einfache Staatssteuer pro Einw.	5'652	5'776	5'788	5'814	26	5'899
	Steuerfuss	79%	79%	79%	79%		79%
	Steuereinnahmen	58'975	61'668	62'410	62'930	520	64'780
Ordentliche Steuern Vorj.	Einnahmen	13'957	14'915	13'000	15'307	2'307	15'000
Personalsteuern	Einnahmen	274	277	280	281	1	280
Quellensteuern	Einnahmen	430	-1'035	500	2'258	1'758	750
Steuerausscheidungen	Aktive Steuerausscheidungen						
	Einnahmen	1'509	1'805	1'500	2'550	1'050	1'500
	Passive Steuerausscheidungen						
	Ausgaben	-4'772	-4'093	-4'500	-9'601	-5'101	-4'500
	Saldo	-3'263	-2'288	-3'000	-7'051	-4'051	-3'000
Grundstückgewinnsteuern	Einnahmen	15'639	13'044	13'000	12'484	-516	10'000
Div. Aufwand und Ertrag	Einnahmen (- Ausgaben)	667	143	147	-200	-347	87
Total Gemeindesteuern (netto)		86'679	86'724	86'337	86'009	-328	87'897

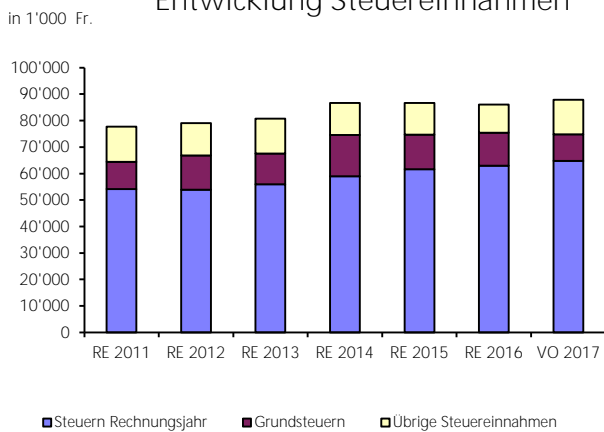
Entwicklung einfache Staatssteuer pro Einwohner in Fr.



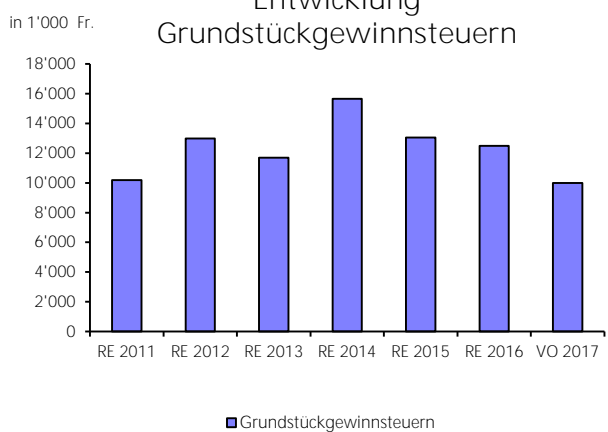
Entwicklung Steuerfuss in %



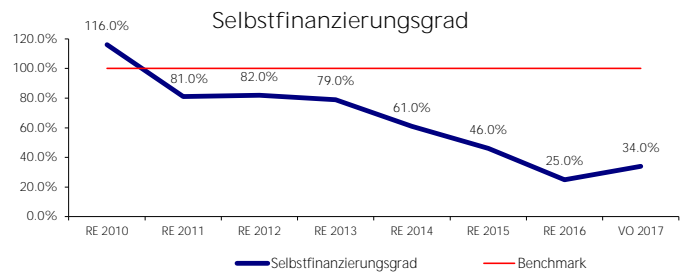
Entwicklung Steuereinnahmen



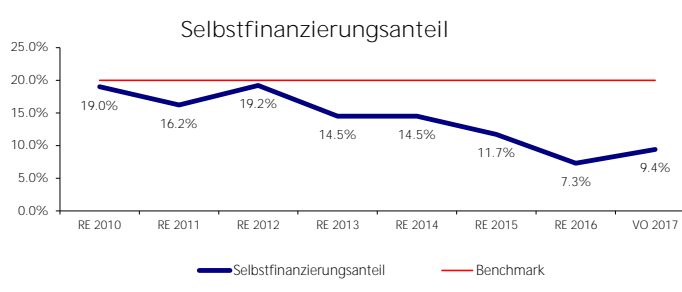
Entwicklung Grundstückgewinnsteuern



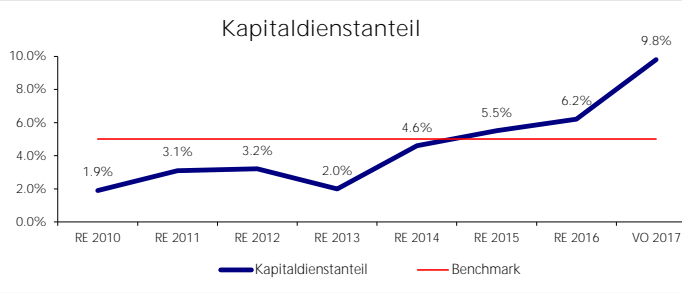
Selbstfinanzierungsgrad	Aussage Im Vergleich über mehrere Jahre kann erkannt werden, ob die Investitionen finanziell verkraftet werden können. Ein Selbstfinanzierungsgrad unter 100 % führt zu einer Neuverschuldung.
	Beurteilung Werte unter 70 % grosse Neuverschuldung 70 - 99 % verantwortbare Verschuldung 100 % ausgeglichener Finanzhaushalt über 100 % Schuldenabbau



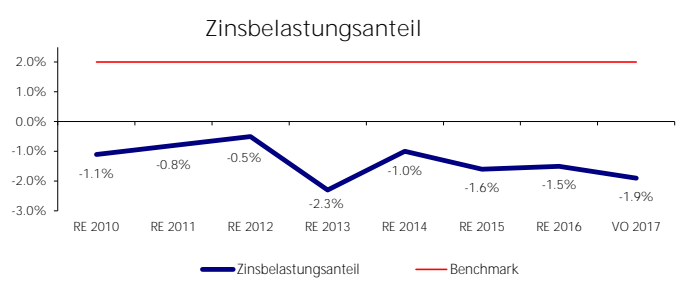
Selbstfinanzierungsanteil	Aussage Mit dem Selbstfinanzierungsanteil wird gezeigt, welcher Anteil des Finanzertrages für die Finanzierung von Investitionen oder für die Schuldentrückzahlung zur Verfügung steht. Bei steigendem Selbstfinanzierungsanteil nehmen die Möglichkeiten für die Verwirklichung von Investitionen zu.
	Beurteilung Werte bis 10 % schwache Finanzkraft 10 - 20 % mittel über 20 % gut bis sehr gut



Kapitaldienstanteil	Aussage Diese Kennzahl zeigt den Anteil des Finanzertrages, der für den Kapitaldienst (Zinsen und ordentliche Abschreibungen) aufgewendet wird. Ein hoher Kapitaldienstanteil weist auf eine hohe Verschuldung und/oder auf einen hohen Abschreibungsbedarf hin.
	Beurteilung Werte bis 5 % geringe Belastung 5 - 15 % tragbar über 15 % hoch bis sehr hoch



Zinsbelastungsanteil	Aussage Diese Kennzahl zeigt den Anteil des Finanzertrages, der für den Zinsendienst aufgewendet wird. Ein hoher Zinsbelastungsanteil weist auf eine hohe Verschuldung hin. Im Vergleich über mehrere Jahre kann die Verschuldungstendenz und im Vergleich zu anderen Gemeinden die Verschuldungssituation erkannt werden.
	Beurteilung Werte bis 2 % geringe Verschuldung 2 - 5 % mittlere Verschuldung über 5 % hohe Verschuldung über 8 % zu hohe Verschuldung



Nettovermögen/ Nettoschuld (Gesamthaushalt)	Aussage Beurteilungsgrösse für die kommunale Vermögenslage.
---	---

